

Apstiprināts
03.03.2025. Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Krāslavas nami”
dalībnieku ārkārtas sapulcē Nr.1

**Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Krāslavas nami” vidēja termiņa darbības
stratēģija**

2025.-2027.g. periodam

Krāslava, 2025

Saturs

Ievads	3
Vispārīgā informācija.....	4
Kapitālsabiedrības darbības veidu raksturojums	5
Dalībnieku noteiktie vispārējie stratēģiskie mērķi Kapitālsabiedrības darbības virzieniem	10
Informācija par Kapitālsabiedrības iemaksām budžetā un saņemto budžeta finansējumu	12
Kapitālsabiedrības darbību raksturojošie rādītāji iepriekšējā piecu gadu periodā	15
Kapitālsabiedrības plānotā darbība 2025.g.-2027.g. periodam.....	18
Kapitālsabiedrības finanšu mērķi 2025.-2027.g. periodam	23
Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu, risku analīze	24

Ievads

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Krāslavas nami”, turpmāk tekstā – Kapitālsabiedrība, vidēja termiņa darbības attīstības stratēģija ir vidēja termiņa dokuments, kurā noteikti Kapitālsabiedrības attīstības pamatvirzieni laika periodam no 2025. gada līdz 2027. gadam. Stratēģija izstrādāta saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57. pantu par vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādi.

Stratēģijā atspoguļota informācija par Kapitālsabiedrības darbību, finansiālo situāciju un definēti darbības mērķi.

Konkrēti projekti Kapitālsabiedrības darbības jomās tiek īstenoti atbilstoši stratēģijā noteiktajiem vispārējiem mērķiem, ievērojot uzņēmumā ieviestas energopārvaldības sistēmas prasības.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, Kapitālsabiedrības klientu maksātspēja un pašvaldības atbalsts investīciju īstenošanai.

Stratēģija kopumā ir vērsta uz Kapitālsabiedrības stabilo darbību visās pakalpojumu sniegšanas jomās, veicot infrastruktūras modernizāciju, palielinot tās efektivitāti un veicinot energopatēriņa samazināšanu, vienlaikus īstenojot ekonomiski pamatotas tarifu politikas piemērošanu.

Stratēģija var tikt grozīta un aktualizēta atbilstoši faktiskās situācijas izmaiņām.

Vispārīgā informācija

Uzņēmuma nosaukums	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Krāslavas nami”
Uzņēmuma juridiskais statuss	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs	45903001693
Dibināšanas datums un vēsture	Kapitālsabiedrība dibināta 31.08.1993. ar nosaukumu Krāslavas pilsētas pašvaldības uzņēmums "SILTUMS", 18.12.2000. tā tika pārreģistrēta par pašvaldības sabiedrību ar ierobežotu atbildību "KRĀSLAVAS SILTUMS", bet no 17.10.2003. Komercreģistrā Kapitālsabiedrība ir reģistrēta kā Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Krāslavas nami"
Reorganizācijas un nozīmīgas izmaiņas darbībā	No dibināšanas datuma līdz 17.10.2003. Kapitālsabiedrības darbības veids bija centralizētās siltumapgādes nodrošināšana Krāslavas pilsētā. 17.10.2003. Kapitālsabiedrībai tika pievienots Krāslavas pilsētas pašvaldības dzīvokļu saimniecības uzņēmums, un Kapitālsabiedrības darbība tika paplašināta, sniedzot daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšanas un apsaimniekošanas pakalpojumu. 02.12.2016. Kapitālsabiedrībai tika pievienota SIA “Krāslavas ūdens”, un Kapitālsabiedrība uzsāk centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojuma sniegšanu Krāslavas pilsētā. No 01.10.2017. Kapitālsabiedrība sniedz sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus saskaņā ar Krāslavas novada pašvaldības domi noslēgto līgumu. 03.10.2023. Kapitālsabiedrībai tika pievienota SIA “Dagdas komunālā saimniecība” kā rezultātā Kapitālsabiedrība pārņēma centralizētās siltumapgādes un ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanas nodrošināšanu Dagdas pilsētā.
Adrese	Brīvības ielā 5, Krāslavā, Krāslavas novads, LV5601
Pamatkapitāls	12 384 841 EUR, kas sadalīts 12 384 841 kapitāla daļās. Vienas daļas vērtība sastāda 1,00 EUR
Dalībnieki	100% kapitāla daļas pieder vienīgajām dalībniekam - Krāslavas novada pašvaldībai, reģistrācijas numurs 90001267487. Kapitālsabiedrībai nav līdzdalības citās sabiedrībās.
Pārvaldes institūcija	Kapitālsabiedrības pārvaldes institūcija ir valde, kas saskaņā ar Statūtiem sastāv no valdes priekšsēdētāja un valdes locekļa. Augstākā pārvaldes institūcija ir dalībnieku sapulce. Dalībnieku sapulces kompetencē esošos lēmumus pieņem kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Krāslavas novada domes izpilddirektors.

Kapitālsabiedrības darbības veidu raksturojums

Kapitālsabiedrībai ir sekojoši pamata darbības virzieni:

1. Centralizētās siltumapgādes nodrošināšana.
2. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojuma nodrošināšana.
3. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšana un apsaimniekošana.
4. Sadzīves atkritumu apsaimniekošana.

Kapitālsabiedrības veicamo darbības veidu apraksts:

1. Centralizētās siltumapgādes nodrošināšana.

Kapitālsabiedrība nodrošina Krāslavas pilsētas centralizēto siltumapgādi, veicot siltumenerģijas ražošanu un siltumenerģijas pārvadi un sadali līdz lietotāju objektiem. Kapitālsabiedrības īpašumā ir katlumāja ar visām iekārtām, kur tiek saražots 100% siltumenerģijas apjoms, kas ir nepieciešams centralizētās siltumapgādes sistēmai pieslēgtiem objektiem Krāslavas pilsētā. Kapitālsabiedrības īpašumā ir siltumtrases, kas nodrošina siltumenerģijas pārvadi līdz lietotāju objektiem Krāslavā.

Pēc SIA “Dagdas komunālā saimniecība” pievienošanas Kapitālsabiedrībai, tika pārņemtas pievienotā uzņēmuma saistības centralizētās siltumapgādes nodrošināšanā Dagdas pilsētā, izmantojot pašvaldības īpašumā esošo infrastruktūru – divas katlumājas un siltumtīklus pilsētas teritorijā. Kapitālsabiedrībai nepieder nekāda siltumapgādes infrastruktūra Dagdas pilsēta un pakalpojuma nodrošināšanai tiek izmantotas iekārtas uz nomas līguma pamata.

Kapitālsabiedrībai ir izsniegta licence siltumenerģijas pārvadei un sadalei, kas paredz kapitālsabiedrības tiesības un pienākumus veikt komercdarbību siltumenerģijas pārvadē un sadalē licences darbības zonā - Krāslavas pilsētā un Dagdas pilsētā. Licence ir derīga līdz 2038.gada 4.martam. Kapitālsabiedrība ir reģistrēta Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas siltumenerģijas ražotāju un siltumenerģijas tirgotāju reģistros. Saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas mājas lapā pieejamo informāciju citu reģistrēto siltumenerģijas ražotāju un tirgotāju Krāslavas un Dagdas pilsētu pakalpojuma sniegšanas administratīvā teritorijā nav, kā arī nav citu licencēto siltumapgādes pārvades un sadales komersantu Krāslavas un Dagdas pilsētu darbības zonā. Krāslavas novada pašvaldībai ar Kapitālsabiedrību ir noslēgts līgums par centralizētās siltumapgādes pakalpojuma nodrošināšanu Krāslavas un Dagdas pilsētā. Laika periodā no 2011. līdz 2021. gadam Kapitālsabiedrība, piesaistot Eiropas savienības Kohēzijas fonda atbalstu, realizēja

vairākus centralizētās siltumapgādes sistēmu rekonstrukcijas projektus Krāslavā, kopumā nomainot 95% no visiem Krāslavas pilsētas siltumtīkliem. Rekonstrukcijas projektos tika pielietotas mūsdienīgas rūpnieciski izolētas caurules, kas nodrošina zemus siltumenerģijas pārvades zudumus. 2021.gada aprīlī tika pabeigts Krāslavas pilsētas katlumājas rekonstrukcijas projekts kā ietvaros ir uzstādītas jaunās siltuma ražošanas iekārtas un izveidota vienota katlumājas vadības sistēma. Projekta rezultātā ir nodrošināts ilgtspējīgs un drošs siltumenerģijas ražošanas process, vienlaicīgi paaugstinot ražošanas efektivitāti. 100% siltumenerģijas apjoms Krāslavas pilsētas katlumājā tiek saražots no šķeldas, nodrošinot videi draudzīgo centralizēto siltumapgādi Krāslavas pilsētā.

2. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojuma nodrošināšana.

Kapitālsabiedrība sniedz centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus Krāslavas pilsētas administratīvajā teritorijā, kā arī nodrošina kanalizācijas notekūdeņu savākšanu no Krāslavas novada Ūdrīšu pagasta Augstkalnes ciema un Krāslavas novada Krāslavas pagasta Ezerkalna ciema centralizētās kanalizācijas sistēmām, nodrošinot notekūdeņu attīrīšanu Krāslavas pilsētas attīrīšanas iekārtās. Pēc SIA “Dagdas komunālā saimniecība” pievienošanas Kapitālsabiedrībai, tika pārņemta pievienotā uzņēmuma īpašumā esošā ūdenssaimniecības infrastruktūra Dagdas pilsētā un pašlaik Kapitālsabiedrības īpašumā ir ūdensvada un kanalizācijas tīkli, ūdens atdzelžošanas stacijas, notekūdeņu attīrīšanas iekārtas un ūdens ieguves urbumi Dagdas un Krāslavas pilsētās, tādejādi Kapitālsabiedrība, izmantojot minētos īpašumus un iekārtas nodrošina ūdenssaimniecības pakalpojuma pilno ciklu - ūdens ieguvi, atdzelžošanu, sadali un notekūdeņu savākšanu un attīrīšanu. Ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzējs ir tāds komersants, kurš ūdenssaimniecības nozarē sniedz sabiedriskos pakalpojumus noteiktā teritorijā un kurš ir reģistrēts ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā. Saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas datiem, ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā tikai Kapitālsabiedrība ir reģistrēta kā komersants, kurš sniedz ūdenssaimniecības pakalpojumus Krāslavas pilsētā, Dagdas pilsētā, Vecdomes ciemā Dagdas pagastā un Ozoliņu ciemā, Dagdas pagastā (tikai ūdensapgāde); Ezerkalna ciemā Krāslavas pagastā un Augstkalnes ciemā, Ūdrīšu pagastā (tikai kanalizācijas notekūdeņu savākšana tīklu piederības robežā). Reorganizācijas rezultātā pārņemtā SIA “Krāslavas ūdens” un SIA “Dagdas komunālā saimniecība” ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanai nepieciešamā infrastruktūra tika rekonstruēta 2008.-2010.gadā, realizējot ūdenssaimniecības attīstības projektus ar Eiropas savienības Kohēzijas fonda atbalstu. Krāslavas novada pašvaldībai ar Kapitālsabiedrību ir noslēgts līgums par ūdensapgādes un kanalizācijas

pakalpojumu nodrošināšanu. Kapitālsabiedrība uztur ūdensapgādes un kanalizācijas notekūdeņu objektus un tīklus, veic nepārtrauktu sabiedriskā ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanu, nodrošina pakalpojuma drošības prasību ievērošanu, tādā veidā nodrošinot kvalitatīvu pakalpojumu.

3. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšana un apsaimniekošana.

Kapitālsabiedrība sniedz pārvaldīšanas un apsaimniekošanas pakalpojumus daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās, kuru dzīvokļu īpašnieki nav pārņēmusi no pašvaldības māju pārvaldīšanas tiesības. Likumā “Par valsts un pašvaldību dzīvojamo māju privatizāciju” noteikts, ka pašvaldības pienākums ir pārvaldīt dzīvojamo māju līdz tās pārvaldīšanas tiesību nodošanai dzīvokļu īpašnieku sabiedrībai vai ar dzīvokļu īpašnieku savstarpēju līgumu pilnvarotai personai, ja dzīvojamā mājā nav privatizēti visi privatizācijas objekti. Pienākums pārvaldīt dzīvojamo māju pašvaldībai ir arī tad, ja dzīvojamā mājā ir privatizēti visi privatizācijas objekti, bet nav sasaukta dzīvokļu īpašnieku kopsapulce saskaņā ar likuma prasībām. Likuma noteiktā pienākuma izpildes nodrošināšanai Krāslavas novada pašvaldība ar Kapitālsabiedrību ir noslēgusi līgumu par 64 dzīvojamo māju pārvaldīšanu. Līgums paredz kapitālsabiedrības pienākumu veikt dzīvojamo māju pārvaldīšanu un apsaimniekošanu līdz to pārvaldīšanas tiesību nodošanai dzīvokļu īpašnieku sabiedrībai vai ar dzīvokļu īpašnieku savstarpēju līgumu pilnvarotai personai. Krāslavas pilsētā nav pakalpojuma sniedzēju, kas tirgu piedāvātu māju pārvaldīšanas un apsaimniekošanas pakalpojumus, un izņemot kapitālsabiedrību, pārvaldīšanas pakalpojumus sniedz tikai dzīvokļu īpašnieku kooperatīvas sabiedrības, bet tikai mājās, kas vēsturiski atradās kooperatīvu sabiedrību īpašumā, nepiedāvājot pakalpojumu citu dzīvojamo māju īpašniekiem. Savukārt, biedrības izveidošanai vai vienas personas pilnvarošanai no dzīvokļu īpašnieku vidus, trūkst dzīvokļu īpašnieku iniciatīvas un spējas kopīgi vienoties - Krāslavas pilsētā daudzdzīvokļu dzīvojamo māju dzīvokļu īpašnieki praktiski neiesaistās lēmumu pieņemšanā par dzīvojamo māju apsaimniekošanas un pārvaldīšanas tiesību pārņemšanu. Šādā situācijā Kapitālsabiedrības sniegtie pakalpojumi māju pārvaldīšanas jomā ir svarīgi ievērojamām pilsētas iedzīvotāju skaitam dzīves kvalitātes uzturēšanai, jo dzīvojamās ēkas bez regulāras uzraudzības var kļūt nederīgas vai bīstamas ekspluatācijai, ņemot vērā, ka ēku inženierkomunikācijām (gāzesvadiem, ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmām, koplietošanas apkures un elektroapgādes sistēmām) ir nepieciešama apkope un darbības kontrole, turklāt bieži notiek arī komunikāciju avārijas situācijas, kas jālikvidē nekavējoties, līdz ar to, neapsaimniekojot dzīvojamās ēkas, tiks apdraudēta sabiedrības drošība.

Pēc SIA “Dagdas komunālā saimniecība” pievienošanas Kapitālsabiedrībai, tika pārņemti pievienotā uzņēmuma noslēgtie līgumi par vairāku daudzīvokļu māju apsaimniekošanu Dagdas pilsētā, kuri tika noslēgti ar māju pilnvarotiem pārstāvjiem, kurus iecēla māju dzīvokļu īpašnieki. Minēto māju pārvaldīšana netika uzdots sabiedrībai ar ierobežotu atbildību “Dagdas komunālā saimniecība” no pašvaldības puses, un mājas nav iekļautas Kapitālsabiedrības ar pašvaldību noslēgtajā līgumā ar kuru uzdots pārvaldīt dzīvojamās mājas. Ar māju pārstāvjiem noslēgtie līgumi paredz atsevišķu darbību nodrošināšanu, nevis mājas pārvaldīšanu normatīvajos aktos noteiktajos apjomos un kārtībā un Kapitālsabiedrība darbojas noslēgto līgumu ietvaros.

4. Sadzīves atkritumu apsaimniekošana.

Kapitālsabiedrība veic sadzīves atkritumu apsaimniekošanu Krāslavas novada 1.atkritumu apsaimniekošanas zonā, kā arī nodrošina dalīti vākto atkritumu apsaimniekošanu, apkalpojot punktus dalīti vākto atkritumu nodošanai un uzturot šķiroto atkritumu pieņemšanas laukuma darbību, nodrošinot novada iedzīvotājiem iespēju nodot šķiros atkritumus bez papildus maksas, turklāt laukumā tiek nodrošināta no dalīti vākto atkritumu savākšanas punktiem savākto atkritumu sagatavošana nodošanai pārstrādes uzņēmumiem. Veicot sadzīves atkritumu apsaimniekošanas funkciju, Kapitālsabiedrība izmanto informācijas apstrādes sistēmu, kas ļauj kontrolēt izvedamo atkritumu apjomu un svaru, un nodrošina pašvaldībai pieeju visiem datiem. Kapitālsabiedrība aprēķina koeficientu pārejai no tilpuma uz svaru, kas tiek noteikts katru mēnesī, izejot no atkritumu apsaimniekošanas zonā kopēja savākta atkritumu apjoma un atkritumu poligonā nodota svara, attiecīgi koeficients, kurš tiek izmantots norēķiniem par atkritumu apsaimniekošanu ar Krāslavas novada iedzīvotājiem un juridiskām personām, tiek aprēķināts, pamatojoties uz katra mēneša faktiskajiem datiem. Novada pašvaldībai tiek nodrošināta iespēja pārbaudīt un kontrolēt datus, kas savukārt ļauj pārliecināties par pakalpojuma sniegšanas izmaksu pamatotību un nodrošina novada iedzīvotājiem un juridiskām personām piemērotās maksas par vienu atkritumu kubikmetru veidošanas caurskatāmību. Atkritumu šķirošanas veicināšanai Kapitālsabiedrība nodrošina dažāda tilpuma konteineru apkalpošanu, tādējādi nodrošinot klientiem, kuri aktīvi iesaistās šķirošanā un samazina sadzīves atkritumu apjomu, iespēju izvēlēties mazāka tilpuma konteinerus. Vienlaikus Kapitālsabiedrība nodrošina pašvaldības saistošajos noteikumos noteikto atkritumu izvešanas regularitāti, piedāvājot iespēju nodot atkritumus vienā vai vairākās grafikā paredzētās reizēs, klientam iepriekš par to atsevišķi nevienojoties ar pakalpojuma sniedzēju, bet apmaksu par obligātajai izvešanas reizei papildus veikto izvešanu veicot tikai pēc pakalpojuma sniegšanas fakta, kas tiek nodrošināts, elektroniski

fiksējot katra konteineru faktisko apkalpošanu, papildus nepieciešamības gadījumā sniedzot apkalpošanas fakta apliecinājumu video ieraksta formātā. Minētais nodrošina klientiem iespēju izvēlēties ne tikai konteineru dažādus tilpumus, bet arī izvēlēties izvēšanas reizes grafika ietvaros, kas vēl vairāk stimulē klientus samazināt nešķirotu atkritumu apjomu. Par sadzīves atkritumu savākšanu un apsaimniekošanu Krāslavas novada pašvaldībai ar Kapitālsabiedrību ir noslēgts līgums ar darbības termiņu līdz 2031.gada 31.decembrim, un šajā periodā Kapitālsabiedrība veiks nešķirotu atkritumu apsaimniekošanu pašvaldības saistošajos noteikumos noteiktās zonas ietvaros.

Dalībnieku noteiktie vispārējie stratēģiskie mērķi Kapitālsabiedrības darbības virzieniem

1. Centralizētās siltumapgādes nodrošināšana.

Centralizētas siltumapgādes sistēmas mērķis ir nodrošināt iedzīvotājiem un citiem sistēmai pieslēgtiem patērētājiem nepieciešamo siltumenerģijas daudzumu, izmantojot modernas un ilgtspējīgas siltumapgādes tehnoloģijas visos siltumapgādes posmos – ražošanā, sadalē un pārvadē.

Par kapitālsabiedrības vispārējo stratēģisko mērķi siltumapgādes nodrošināšanas darbības virzienam dalībnieks ir noteicis nepārtrauktas, drošas un kvalitatīvas centralizētās siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšanu ilgtermiņā.

2. Centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojuma nodrošināšana.

Dzīvē ūdens pieejamība ir viena no cilvēku pamatvajadzībām, bet kanalizācijas notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana ir ļoti būtiska iedzīvotāju dzīves vides kvalitātes nodrošināšanai un apkārtējās vides piesārņojuma novēršanai. Ūdenssaimniecības pakalpojuma nodrošināšanai nepieciešamā infrastruktūra ir stratēģiski nozīmīgs īpašums, jo pakalpojuma nodrošināšanas stabilitāte un drošība skar iedzīvotāju veselības un vides piesārņojuma jautājumus.

Par kapitālsabiedrības vispārējo stratēģisko mērķi ūdenssaimniecības pakalpojuma nodrošināšanas darbības virzienam dalībnieks ir noteicis nepārtrauktu, drošu un kvalitatīvu centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu ilgtermiņā, paplašinot sniegto pakalpojumu pieejamību apkalpojamās administratīvās teritorijas robežās.

3. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšana un apsaimniekošana.

Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju kopīpašuma tehniskā stāvokļa saglabāšana, uzturēšana un dzīvojamo māju nodrošināšana ar pamatpakalpojumiem ir būtisks priekšnosacījums iedzīvotāju dzīves kvalitātes nodrošināšanai.

Par kapitālsabiedrības vispārējo stratēģisko mērķi daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšanas darbības virzienam dalībnieks ir noteicis daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšanas nodrošināšanu līdz māju pārvaldīšanas tiesību nodošanai dzīvokļu īpašnieku sabiedrībai vai ar dzīvokļu īpašnieku savstarpēju līgumu pilnvarotai personai.

4. Sadzīves atkritumu apsaimniekošana.

Sadzīves atkritumu efektīva apsaimniekošana, nodrošinot radīto atkritumu dalītu savākšanu un mazinot nešķiroto apglabājamo atkritumu rašanos, ir svarīga vides aizsardzībai un cilvēku veselībai.

Par kapitālsabiedrības vispārējo stratēģisko mērķi sadzīves atkritumu apsaimniekošanas darbības virzienam dalībnieks ir noteicis kvalitatīvu sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu nodrošināšana atbilstoši normatīvo aktu prasībām, ievērojot pašvaldības noteikto pakalpojuma sniegšanas un uzskaites kārtību.

Informācija par Kapitālsabiedrības iemaksām budžetā un saņemto budžeta finansējumu

Saņemtie līdzekļi no pašvaldības budžeta iepriekšējo piecu gadu periodā

<i>Gads</i>	<i>Pašvaldības budžeta līdzekļi, EUR</i>	<i>Pašvaldības līdzekļu piešķiršanas veids</i>
2024	295 994 (mantiskā ieguldījuma vērtība) 29 000 (ieguldījums naudas izteiksmē)	Kapitālsabiedrības pamatkapitāla palielināšana: mantiskais ieguldījums (ūdensvada un kanalizācijas tīkli) un ieguldījums naudas izteiksmē (līdzekļi siltumapgādes, ūdensvada un kanalizācijas tīkla izbūvei objekta pieslēgšanai)
2023	4 680 583 (mantiskā ieguldījuma vērtība)	Kapitālsabiedrības pamatkapitāla palielināšana: mantiskais ieguldījums reorganizācijas ietvaros (pievienojamās sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Dagdas komunālā saimniecība", reģistrācijas Nr.45903000289, kustamā un nekustamā manta)
2021	161 416 (mantiskā ieguldījuma vērtība)	Kapitālsabiedrības pamatkapitāla palielināšana: mantiskais ieguldījums (ūdensvada un kanalizācijas tīkli)
2020	130 824 (mantiskā ieguldījuma vērtība) 50 000 (ieguldījums naudas izteiksmē)	Kapitālsabiedrības pamatkapitāla palielināšana: mantiskais ieguldījums (ūdensvada un kanalizācijas tīkli) un ieguldījums naudas izteiksmē (līdzekļi dalīti vāktu atkritumu infrastruktūras uzlabošanai)

Saņemtais ES fondu atbalsts projektu realizācijai iepriekšējo piecu gadu periodā

<i>Gads</i>	<i>Atbalsta summa, EUR</i>	<i>Projekta nosaukums</i>
2019	293 524,75	ES Kohēzijas fonda atbalsta summa projektam “Siltumtīklu pārbūve Krāslavas pilsētā”, kas tika realizēts darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” 4.3.1. specifiskā atbalsta mērķa “Veicināt energoefektivitāti un vietējo AER izmantošanu centralizētajā siltumapgādē” ietvaros saskaņā ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru noslēgto līgumu.
2021	1 300 020,00	ES Kohēzijas fonda atbalsta summa projektam “Siltumapgādes ražošanas avota Latgales ielā 14, Krāslavā, pārbūve, uzstādot jaunu biomasas katlu”, kas tika realizēts darbības programmas “Izaugsme un nodarbinātība” 4.3.1. specifiskā atbalsta mērķa “Veicināt energoefektivitāti un vietējo AER izmantošanu centralizētajā siltumapgādē” ietvaros saskaņā ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru noslēgto līgumu.

Kapitālsabiedrības nodokļu maksājumi valsts kopbudžetā iepriekšējo piecu gadu periodā

<i>Gads</i>	<i>Kopējie maksājumi valsts kopbudžetā (tūkst. EUR)</i>	<i>Iedzīvotāju ienākuma nodoklis (tūkst. EUR)</i>	<i>Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas (tūkst. EUR)</i>
2024	1 280.84	182.60	489.59
2023	913.62	132.25	376.52
2022	808.78	118.02	329.97
2021	852.17	127.27	330.97
2020	838.61	120.39	322.57

Kapitālsabiedrības dividenžu maksājumi pašvaldības budžetā iepriekšējo piecu gadu periodā

<i>Gads</i>	<i>Iemaksātas dividendes pašvaldības budžetā, EUR</i>	<i>Piezīmes</i>
2024	-	-
2023	-	-
2022	17 059	Par 2021.gadu
2021	5 736	Par 2020.gadu
2019	-	-

Kapitālsabiedrības darbību raksturojošie rādītāji iepriekšējā piecu gadu periodā

Kapitālsabiedrības apgrozījums un peļņa

	2020.gads	2021.gads	2022.gads	2023.gads	2024.gads
<i>Neto apgrozījums, EUR</i>	2 879 273	3 204 676	3 066 292	3 859 632	4 908 057
<i>Peļņa, EUR</i>	57 360	1 552 959	-604 411	-533 380	358 739
<i>Vidējais kapitālsabiedrībā nodarbināto personu skaits gadā</i>	97	97	93	98	113

Kapitālsabiedrības zaudējumi 2022.gadā un 2023.gadā bija saistīti ar 2022.gada kopējās ekonomiskās situācijas negatīvo ietekmi, būtisko kurināmā un enerģijas sadārdzinājumu, kas palielināja pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas. Līdz 2022./2023.gada apkures sezonas beigām Kapitālsabiedrība bija spiesta iegādāties kurināmo par ļoti augstām cenām un pārdotās produkcijas pašizmaksa būtiski pārsniedza spēkā esošo siltumapgādes tarifu, kā rezultātā Kapitālsabiedrība cietusi zaudējumus. Kapitālsabiedrībai nebija darbības traucējumu vai pakalpojumu sniegšanas apturēšanas augstākminēto apstākļu dēļ, bet tie negatīvi ietekmēja finanšu rādītājus. Lai gan Kapitālsabiedrības neto apgrozījums ir palielinājies sakarā ar 2023.gada oktobrī veikto reorganizāciju, Kapitālsabiedrībai pievienojot SIA “Dagdas komunālā saimniecība”, ir novērojama veiktās reorganizācijas negatīva ietekme uz Kapitālsabiedrības darbību sakarā ar to, ka pievienotā uzņēmuma materiāli-tehniskais nodrošinājums atrodas sliktā stāvoklī, infrastruktūrā ir nepieciešami ieguldījumi, turklāt vairākas ar līgumiem uzņemtas saistības nesedz to pašizmaksu. Kapitālsabiedrības izmaksas turpmāk var neplānoti palielināties, veicot ieguldījumus Dagdas nodaļas infrastruktūras sakārtošanā, nepieciešamajos remontdarbos un avārijas situāciju likvidācijā, kas var apdraudēt plānoto Kapitālsabiedrības finanšu rādītāju uzlabošanos 2025.gadā un turpmākajos gados. Kapitālsabiedrība nevar nodrošināt visu minēto izmaksu segšanu no finanšu līdzekļiem, kas tiek saņemti no Dagdas nodaļā sniegtajiem pakalpojumiem, jo ir jānodrošina pakalpojumu sniegšanas nepārtrauktība un stabilitāte, bet spēkā esošās maksas nesedz šādas izmaksas, savukārt jaunu maksu aprēķināšanai un apstiprināšanai atbilstoši sabiedrisko pakalpojumu regulatora prasībām un metodikām ir nepieciešams ilgāks laika posms. Viens no priekšnosacījumiem

Kapitālsabiedrības nākamo periodu iespējamo zaudējumu samazināšanai no notikušās reorganizācijas ir pašvaldības īpašumā esošās siltumapgādes sistēmas Dagdas pilsētā kapitālā rekonstrukcija, likvidējot vienu no katlumājām un pārbūvējot otro, uzstādot automatizētu siltumenerģijas ražošanas avotu un veicot siltumtrašu rekonstrukciju un izbūvi, apvienojot divas esošās siltumapgādes zonas.

Neskatoties uz minētajiem faktoriem, 2024.gadā Kapitālsabiedrības finanšu situācija uzlabojās, un paredzams, ka Kapitālsabiedrībai turpmāko trīs gadu periodā neradīsies zaudējumi no pamatdarbības.

Kapitālsabiedrības pircēju un pasūtītāju parādu apjoms iepriekšējo piecu gadu periodā

<i>Gads</i>	<i>Debitori (pircēju un pasūtītāju parādi), EUR</i>
<i>2020</i>	449 215
<i>2021</i>	362 173
<i>2022</i>	300 576
<i>2023</i>	412 317
<i>2024</i>	443 029

Viens no Kapitālsabiedrības darbības rezultātu raksturojošiem rādītājiem ir debitoru (pircēju un pasūtītāju parādu) apjoms. Parādsaistības galvenokārt ir klientu – fizisko personu parādi un citu māju apsaimniekotāju (dzīvokļu īpašnieku kooperatīvo sabiedrību) parādi par Kapitālsabiedrības sniegtajiem pakalpojumiem. Parādu atgūšanu Kapitālsabiedrība veic ārpus tiesas, vienojoties par saistību atlikto izpildi, vai veic piedziņu tiesas ceļā. No 2020.gada līdz 2022.gadam parādu apjoms samazinājās, bet 2023.gadā debitoru parādu būtisks pieaugums ir saistīts ar reorganizācijas rezultātā Kapitālsabiedrībai pievienoto SIA “Dagdas komunālā saimniecība”, kas palielināja klientu skaitu un ietekmēja debitoru parādu apjomu. Kapitālsabiedrība veic nepieciešamās darbības pārņemto parādsaistību rāšanas pamatojumu noskaidrošanai un piedziņas darbību veikšanai. Viens no priekšnosacījumiem parādsaistību piedziņas procesa efektīvai vadībai ir Kapitālsabiedrības finanšu uzskaites un grāmatvedības sistēmas modernizācija, nodrošinot vienoto komunālo pakalpojumu uzskaites kārtību pēc reorganizācijas. Kapitālsabiedrība plāno pāriet uz jauno grāmatvedības uzskaites sistēmu līdz 2025.gada beigām.

Paredzams, ka Kapitālsabiedrība turpmāko trīs gadu periodā atjaunos pozitīvu tendenci parādu piedziņas jomā, panākot parādsaistību apjoma samazināšanos.

Kapitālsabiedrības plānotā darbība 2025.g.-2027.g. periodam

2025.g.-2027.g. plānotie projekti siltumapgādes jomā

Iepriekšējā periodā realizētie projekti siltumapgādes jomā Krāslavā nodrošina efektīvu siltumapgādes ražošanas un sadales procesu ar augsto ražošanas efektivitāti un zemiem sadales un pārvades zudumiem.

Turpinot Krāslavas pilsētas katlumājas attīstību un palielinot tās energoefektivitāti, Kapitālsabiedrība plāno 2025.-2026.gadā iegādāties 300KW elektrisko apkures katlu, nodrošinot tā darbību ar apkures sezonas periodā koģenerācijas stacijas pašpatēriņam saražoto elektroenerģiju. Katla iegādes plānotās izmaksas sastāta līdz 80 000 EUR.

2026.-2027.gadā Kapitālsabiedrība plāno realizēt saules paneļu uzstādīšanas projektu pašvaldībai piederošā zemesgabalā blakus katlumājai elektroenerģijas patēriņa daļējai segšanai vasaras periodā, pie nosacījuma, ka tiks saņemts atbalsts kādā no energoefektivitātes atbalsta programmām. Plānotās izmaksas 300 000 EUR.

2025.-2027.gadā Kapitālsabiedrība atbilstoši ISO 50001:2018 energopārvaldības standarta sistēmas energomērķiem un energouzdevumiem plāno rekonstruēt atsevišķus atlikušos nerekonstruētus siltumtīklu posmus:

- siltuma tīklu rekonstrukcija Krāslavas pilsētā, Sporta ielas rajonā no siltuma kameras pretī bijušai centrālā siltuma punkta ēkai Sporta ielā līdz pieslēguma vietai Sporta un Podnieku ielas krustojumā (plānotais realizācijas gads – 2025., plānotās izmaksas 50 000 EUR);
- siltuma tīklu rekonstrukcija Krāslavas pilsētā no Rēzeknes un Pļavu ielu krustojuma līdz dzīvojamai mājai Raiņa ielā 11 (plānotais realizācijas gads – 2026., plānotās izmaksas 70 000 EUR);
- siltuma tīklu rekonstrukcija Krāslavas pilsētā no dzīvojamās mājas Raiņa ielā 11 līdz ēkai Raiņa ielā 17 (plānotais realizācijas gads – 2027., plānotās izmaksas 70 000 EUR).

Visas augstākminētās izmaksas plānots segt no Kapitālsabiedrības līdzekļiem.

Dagdas pilsētas siltumapgādes attīstība ir atkarīga no pašvaldības īpašumā esošās siltumapgādes sistēmas kapitālas rekonstrukcijas iespējām. Efektīvas siltumapgādes sistēmas izveidošanai ir nepieciešams apvienot divas esošās siltumapgādes zonas, veicot siltumtrašu rekonstrukciju un izbūvi, ar vienas katlumājas likvidāciju un otrās katlumājas rekonstrukciju, uzstādot automatizētu siltumenerģijas ražošanas avotu.

2025.g-2027.g. plānotie būtiskākie projekti ūdenssaimniecības jomā

Iepriekšējā periodā ūdens atdzelžošanas iekārtās Krāslavā veiktie pasākumi mangāna koncentrācijas daudzuma ūdenī samazināšanai nesekmēja stabilai un konstantai mangāna satura ūdenī samazināšanai līdz Ministru kabineta noteikumos noteiktajam līmenim, lai gan būtiski uzlaboja dzelzs satura samazināšanas efektivitāti, sakarā ar ko tika izstrādāts cits atdzelžošanas stacijas iekārtu darbības pārkārtošanas risinājums. 2025.-2026.gadā kapitālsabiedrība plāno veikt darbus Krāslavas pilsētas dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas darba efektivitātes uzlabošanai ar mērķi samazināt mangāna saturu atbilstoši MK noteikumu prasībām, vienlaikus saglabājot dzelzs satura samazināšanu atbilstoši līdzšinējām zemām līmenim. Plānotās izmaksas sastāda līdz 100 000 EUR.

2026.-2027.gadā Kapitālsabiedrība plāno realizēt saules paneļu uzstādīšanas projektu notekūdeņu attīrīšanas iekārtās "Sārtloki" attīrīšanas iekārtu elektroenerģijas patēriņa daļējai segšanai, pie nosacījuma, ka tiks saņemts atbalsts kādā no energoefektivitātes atbalsta programmām. Plānotās izmaksas 300 000 EUR.

Sakarā ar Kapitālsabiedrības reorganizāciju pievienojot SIA "Dagdas komunālā saimniecība" ir nepieciešams no jauna saņemt vairākas atļaujas noteikto darbības veidu veikšanai (piesārņojošas darbības atļaujas, ūdens resursu lietošanas atļaujas u.c.), kas saistīts ar nepieciešamību veikt izpēti, piesaistot sertificētus uzņēmumus. 2025.gada beigās – 2026.gada sākumā Kapitālsabiedrība plāno pabeigt iepriekšējā periodā uzsāktos hidroģeoloģiskās izpēti veikšanu un hidroģeoloģiskās izpēti pārskata sagatavošanu par esošo situāciju pazemes ūdeņu atradnēs "Krāslava (Rīgas iela)" un "Dagda" un noformēt nepieciešamās atļaujas. Plānotās izmaksas – līdz 20 000 EUR.

Kapitālsabiedrības plānos iespēju robežās paplašināt klientu iespējas pieslēgties centralizētajiem kanalizācijas tīkliem, veicot atsevišķu tīklu posmu remontdarbus, nodrošinot pieslēgšanas iespējas šādiem tīklu posmiem blakus esošiem objektiem. Plānotās izmaksas remontdarbiem sastāda līdz 50 000 EUR.

Visās minētās izmaksas plānots segt no Kapitālsabiedrības līdzekļiem, stājoties spēkā jaunajam ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifam (tarifa stāšanās spēkā prognozētais laiks - 2026.gada vidus).

Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšanas jomā Krāslavas pilsētā Kapitālsabiedrība plāno turpināt darbību, nodrošinot māju pārvaldīšanas pakalpojumus, avārijas dienesta un sanitāras uzkopšanas pakalpojumus, veicot kārtējos remontdarbus pēc faktiskās nepieciešamības un organizējot darbu veikšanu saskaņā ar dzīvokļu īpašnieku lēmumiem piešķirtā finansējuma ietvaros. Ieņēmumu un izdevumu uzskaitē tiek veikta katrai mājai atsevišķi, un katras mājas dzīvokļu īpašniekiem ir nodrošināta iespēja lemt par nepieciešamo remontdarbu veikšanu, uzkrājuma fonda veidošanu un izlietojumu. Kapitālsabiedrības faktiski veikto un organizēto darbu apjoms katrā pārskata gadā lielā mērā ir atkarīgs no dzīvokļu īpašnieku pieņemtajiem lēmumiem un dzīvojamo māju uzkrājuma fondos uzkrāto līdzekļu apjoma.

Ņemot vērā to, ka reorganizācijas rezultātā Kapitālsabiedrība ir visu sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Dagdas komunālā saimniecība" saistību pārņēmējs, tiek turpināta pievienotās sabiedrības līgumisko saistību izpilde. Sabiedrībai ar ierobežotu atbildību "Dagdas komunālā saimniecība" bija noslēgti līgumi par 44 daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanu ar dažādu pakalpojumu sniegšanu. Šī darbības joma Sabiedrībai ar ierobežotu atbildību "Dagdas komunālā saimniecība" bija pilnīgi nesakārtota juridiski, jo māju statuss un juridiskā sasaiste ar uzņēmumu nav noteikta (nav iespējams secināt, vai līgumi ar māju īpašniekiem tika noslēgti tiesiski, nav skaidri definēts, kādā statusā ir līgumslēdzēji, jo vairāki līgumi ir noslēgti ar dzīvokļu īpašnieku pilnvarotām personām, kas paši definēti kā mājas pārvaldnieki u.c.). Konstatēts, ka uzņēmumam nebija līguma, uzdevuma vai pilnvarojuma no pašvaldības veikt māju pārvaldīšanu, no kā secināms, ka dzīvojamo māju pārvaldīšanas tiesības ir pārņēmuši to īpašnieki, pēc tam noslēdzot līgumus ar sabiedrību ar ierobežotu atbildību "Dagdas komunālā saimniecība", tādējādi uzņēmums, slēdzot šos līgumus, piekrita sniegt noteiktus pakalpojumus kā komercpakalpojumu, bet analizējot līgumcenas un nosacījumus, secināms, ka līgumos minēto saistību izpilde nav ne ekonomiski ne tiesiski pamatota. Šāda komercpakalpojuma sniegšana ir pretrunā Krāslavas novada pašvaldības veiktai un apstiprinātai līdzdalības pārvērtēšanai Kapitālsabiedrībā, kurā noteikts, ka Kapitālsabiedrība nepiedāvā savus pārvaldīšanas un apsaimniekošanas pakalpojumus tirgū un šādi pakalpojumi tiek sniegti tikai daudzdzīvokļu dzīvojamām mājām, kuru dzīvokļu īpašnieki nav pārņēmuši no pašvaldības māju pārvaldīšanas tiesības, līdz pārvaldīšanas tiesību nodošanai dzīvokļu īpašnieku sabiedrībai vai ar dzīvokļu īpašnieku savstarpēju līgumu pilnvarotai personai. Sabiedrības ar ierobežotu atbildību

“Dagdas komunālā saimniecība” noslēgtie līgumi ir atšķirīgi ar dažādām iespējām tos grozīt vai lauzt, un Kapitālsabiedrība turpina pildīt pārņemtās saistības minimālā apmērā, lai nepieļautu zaudējumu rašanos, bet vienlaikus novērstu strīdu un tiesvedību iespēju minēto līgumu sakarā. Kapitālsabiedrība plāno lemt par līgumu grozījumiem vai to izbeigšanas iespējām, individuāli izvērtējot katru līgumu, kas noslēgts ar dzīvojamo māju pārstāvjiem, vienlaikus nodrošinot būtisko pakalpojumu nepārtrauktību dzīvojamām mājām.

2025.g.-2027.g. plānotie būtiskākie projekti atkritumu apsaimniekošanas jomā

No 2025. gada 1. janvāra Krāslavas novada pašvaldības administratīvās teritorijas sadzīves atkritumu apsaimniekošanas 1.zonā sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus iedzīvotājiem un juridiskām personām sniedz Kapitālsabiedrība, pamatojoties uz līgumu, kas noslēgts ar Krāslavas novada pašvaldību. Pirms līguma noslēgšanas, ievērojot publiskos iepirkumus regulējošo normatīvo aktu prasības, Krāslavas novada pašvaldība izvirzīja vairākas prasības atkritumu apsaimniekošanas pakalpojuma sniegšanai. Viena no prasībām bija, ka ne mazāk kā 8% atkritumu savākšana jānodrošina ar “tīro transportu”, attiecīgi – ar EURO 6 izmešu standarta transportu. Pašlaik atbilstoši likumdošanai par “tīriem” lielās noslodzes transportlīdzekļiem uzskatāms kravas autotransports, kas darbināms ar alternatīvajām degvielām, un tieši ar tāda tipa atkritumvedēju ir jānodrošina atkritumu savākšana vismaz likumā noteiktajā minimālajā apjomā. Kapitālsabiedrība, sniedzot piedāvājumu atkritumu apsaimniekošanas pakalpojuma sniegšanai, apliecināja, ka likuma un pašvaldības prasības tiks izpildītas līguma darbības laikā, turklāt pārsniedzot minimāli nepieciešamos procentus - pirmajā līguma darbības gadā 8% atkritumu apjoma savākšana tiks nodrošināta ar “tīro transportu”, otrajā un turpmākajos gados – 15% atkritumu apjoma savākšana tiks nodrošināta ar “tīro transportu” un kopumā līguma darbības laikā ar “tīro transportu” savāktais sadzīves atkritumu apjoms sasniegs 14% no kopēja sadzīves atkritumu apjoma. Šīs prasības izpildei 2025.gadā jāveic atbilstošā atkritumvedēja – EURO 6 izmešu standarta normām atbilstošas automašīnas, kas darbināma ar alternatīvo degvielu (saspiesto dabas gāzi), iegādi un turpmāk katru gadu jānodrošina līgumā paredzētā atkritumu apjoma savākšana. Plānotās iegādes izmaksas – līdz 65 000 EUR (paredzēts iegādāties lietotu automašīnu). Papildus minētajām 2026.-2027.gadā plānots nomainīt vienu no esošiem atkritumvedējiem, iegādājoties jaunāko un labākā tehniskā stāvoklī esošo automašīnu (iegādes izmaksas – līdz 65 000 EUR, paredzēts iegādāties lietotu automašīnu). Abu atkritumvedēju iegādes izmaksas tiks segtas no uzņēmuma līdzekļiem, paredzot izmaksu iekļaušanu iekasētas atkritumu apsaimniekošanas maksas aprēķinā.

Sakarā ar to, ka pašlaik atkritumu apsaimniekošanas poligons nenodrošina bioloģiski noārdāmo (pārtikas) atkritumu pieņemšanu tālākai reģenerācijai atbilstoši normatīvo aktu prasībām, Kapitālsabiedrībai nav iespējas nodrošināt šādu atkritumu savākšanu, nodrošinot normatīvajos aktos noteikto pakalpojuma maksas līmeni. Kapitālsabiedrība plāno uzsākt bioloģiski noārdāmo (pārtikas) atkritumu savākšanas pakalpojuma sniegšanu tiklīdz atkritumu poligonā tiks nodrošināta to atbilstošā pieņemšana.

Kapitālsabiedrības finanšu mērķi 2025.-2027.g. periodam

Kapitālsabiedrības darbībai tiek noteikti sekojošie finanšu mērķi:

1. 2025.g.-2027.g. periodā nodrošināt Kapitālsabiedrības darbību ar peļņu vismaz 0,5% līmenī no attiecīgā gada apgrozījuma katru pārskata gadu.
2. 2025.g.-2027.g. periodā Kapitālsabiedrībai nodrošināt debitoru parādu apjoma samazināšanas tendenci.

Augstākminētie darbības efektivitāti raksturojošie rezultātīvie rādītāji tiek atspoguļoti katra finanšu gada pārskatā un publiskajās datu bāzēs. Kapitālsabiedrības darbības rezultātu izvērtēšana tiek veikta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma normām.

Papildus augstāk noteiktajiem mērķiem, Kapitālsabiedrībai 2025.gadā ir jāizstrādā un jāizsniedz izskatīšanai Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijai ūdenssaimniecības tarifa projekts Dagdas un Krāslavas pilsētu centralizētājām ūdensapgādes sistēmām, un turpmāk Kapitālsabiedrībai ir jānodrošina sabiedriski regulējamo tarifu un Kapitālsabiedrības aprēķināto maksu atbilstību faktiskajām izmaksām visās darbības jomās, nepieļaujot zaudējumu rašanos nevienā no struktūrvienībām.

Kapitālsabiedrības stipro un vājo pušu, risku analīze

Vājās puses	Stiprās puses
Pakalpojumu apmaksa ar pēcapmaksu un klientu maksātspējas neprognozējamība Ekonomiski aktīvo klientu skaita samazināšanās Zema dzīvokļu īpašnieku iesaistīšanās māju pārvaldīšanas jautājumos	Pieredze sniedzamo pakalpojumu jomā Stabils, pieredzējis un profesionāls darba kolektīvs Nepieciešamās tehnikas un aprīkojuma esamība pakalpojumu nodrošināšanai visās darbības jomās Pieredze ES fondu piesaistē projektu realizācijai
Draudi	Iespējas
Biežas izmaiņas normatīvajos aktos visās darbības jomās Ekonomiskās situācijas pasliktināšanās valstī un novadā, iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās, parādnieku skaita palielināšanās un parādu piedziņas procesa sarežģītība Izejvielu un enerģijas izmaksu pieaugums	Projektu realizācijas iespējas atsevišķās darbības jomās ar ES finansējuma piesaisti Alternatīvas enerģijas izmantošanas iespējas siltumapgādes un ūdenssaimniecības jomās Komunikācijas uzlabošana ar dzīvokļu īpašniekiem ar īpašnieku aktīvāku iesaisti māju pārvaldīšanas jautājumos Grāmatvedības un klientu pakalpojumu uzskaites programmu modernizācija, paredzot augstāko automatizācijas līmeni

Kapitālsabiedrības riska faktori

<i>Riska veids</i>	<i>Pasākumi riska samazināšanai</i>
<i>Politiskie riski:</i> - Izmaiņas normatīvajos aktos	- Pastāvīgi sekot normatīvo aktu izmaiņas procesiem, apmeklēt nozīmīgus seminārus un informatīvas tikšanās visās Kapitālsabiedrības darbības jomās, atbilstoši kompetencei piedalīties Krāslavas novada pašvaldības saistošo noteikumu izstrādē.
<i>Finanšu riski:</i> - Iedzīvotāju maksāspējas samazināšanās; - Izejmateriālu un resursu cenu paaugstināšanās	- Sekot līdzi uzņēmuma naudas plūsmai, veikt regulāru darbu ar parādniekiem, brīdinot par parādsaistību izveidošanos, piedāvājot vienošanos par saistību atlikto apmaksu vai veicot parāda piedziņu tiesas ceļā; - Sekot līdzi tirgus tendencēm izejvielu iegādē, savlaicīgi veikt iepirkumus un slēgt līgumus ar kurināmā, degvielas un enerģijas piegādātājiem.
<i>Cilvēciskā faktora riski:</i> - Nepietiekama cilvēkresursu kapacitāte	- Paredzēt darbinieku aizstāšanas iespēju, veidot spēcīgu, uzticīgu darbinieku komandu, īstenot motivējošo personāla atalgojuma politiku.
<i>Ražošanas un pakalpojumu nodrošināšanas riski:</i> - Neatbilstošs tehniskās bāzes nodrošinājums; - Iekārtu un tehnikas novecošanās; - Izejvielu kvalitātes neatbilstība	- Savlaicīgi plānot pakalpojumu nodrošināšanai nepieciešamu pamatlīdzekļu iegādi; - Regulāri sekot līdzi iekārtu un tehnikas tehniskajam stāvoklim, laikus novērst to trūkumus, veicot nepieciešamus remontus; - Nepārtraukti pārbaudīt piegādājamā kurināmā kvalitāti, ievērot optimālus kurināmā uzglabāšanas apstākļus.

SIA "Krāslavas nami" valde

Krāslavā, 2025.gada 17.februārī